



KPMG: Profilo sintetico

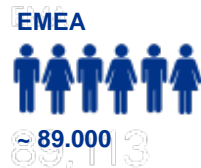
Settembre 2019

KPMG opera come un network globale di società indipendenti con una presenza in 155 Paesi ed oltre 174.000 professionisti in un ampio *range* di discipline e servizi.

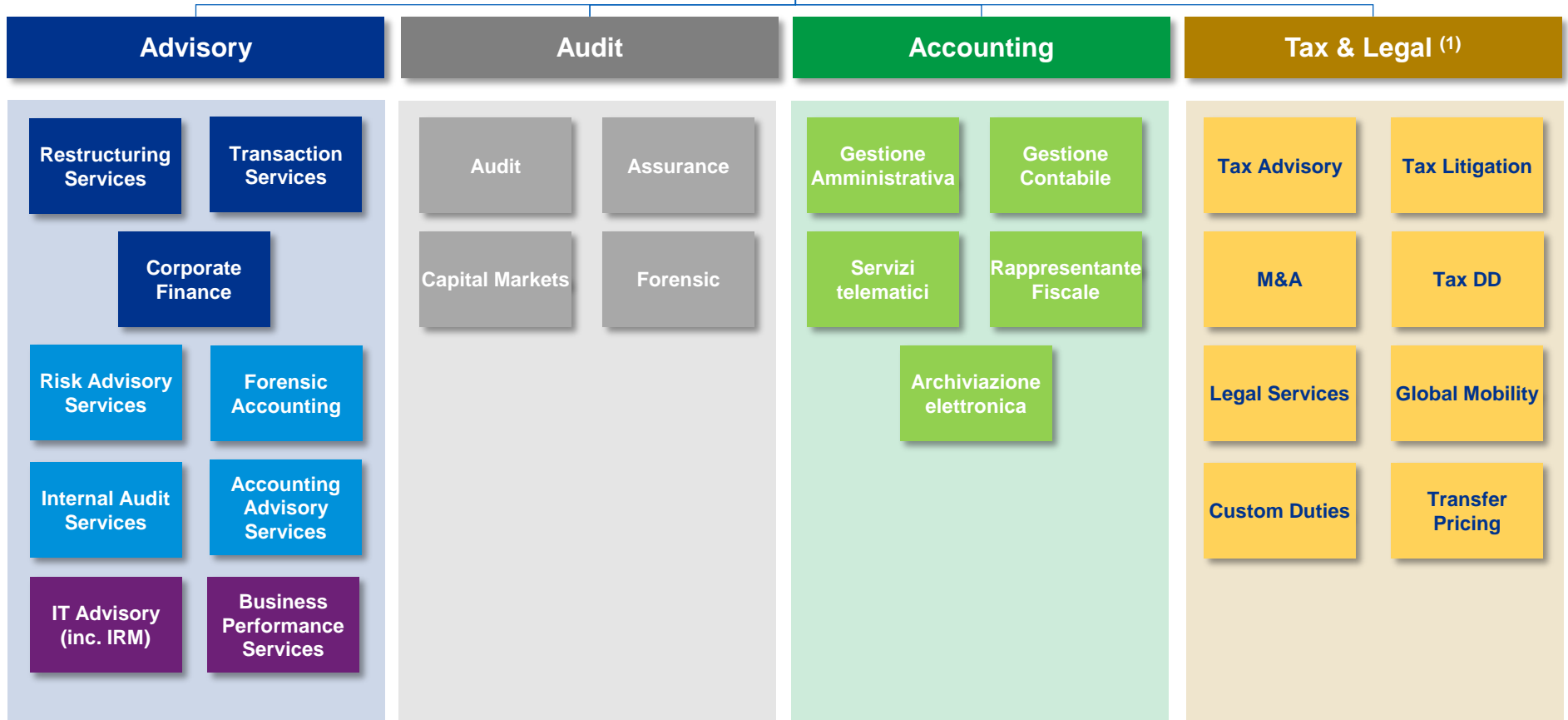
La nostra offerta è organizzata nei seguenti servizi principali: **Audit, Advisory, Accounting e Tax & Legal.**

KPMG è leader nei servizi professionali alle aziende, società bancarie e finanziarie, enti governativi e società pubbliche, i quali si rivolgono a KPMG per la garanzia di elevati standard di **indipendenza, professionalità e competenze settoriali.**

I nostri Team di professionisti uniscono l'esperienza globale alle competenze locali, con una profonda conoscenza del contesto di riferimento e consolidate competenze analitiche, tramite cui sono in grado di guidare i nostri clienti all'interno di qualsiasi processo complesso e frammentato.



Servizi offerti da KPMG in Italia

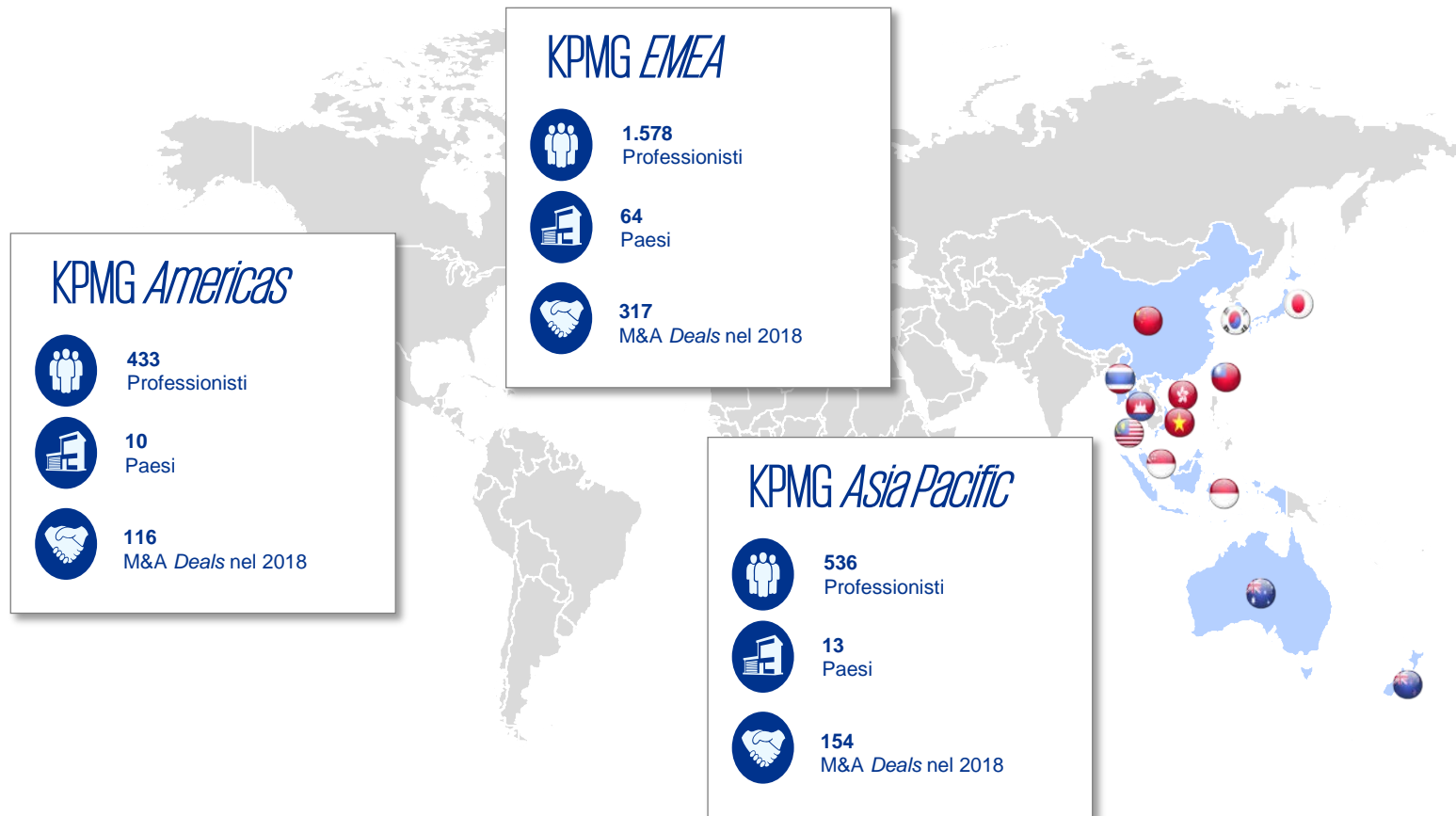


Deal Advisory
 Risk Consulting
 Management Consulting

(1) Alcuni servizi offerti dal Tax&Legal rientrano in Deal Advisory.

Network Globale di KPMG Corporate Finance

Il Team KPMG di Corporate Finance, che vanta oltre 2.500 professionisti in tutto il mondo, può fare leva su una **solida presenza geografica nella zona Asia Pacific**, garantendo un ottimo accesso a potenziali investitori localizzati in tale area.



Focus servizi *Restructuring* in Italia

In Europa KPMG ha più di 700 specialisti Restructuring e Debt Advisory (di cui 58 in Italia), che hanno accumulato una vasta esperienza nell'assistenza alla risoluzione di situazioni di crisi economico-finanziarie.

Lavorando a stretto contatto con finanziatori, azionisti e manager a tutti i livelli, i nostri specialisti sono in grado di pianificare e implementare azioni di "restructuring" in grado di migliorare la performance aziendale, fornendo alle aziende in crisi programmi di cambiamento strategico, operativo e finanziario.

L'obiettivo è di supportare aziende e istituzioni finanziarie per facilitare il finanziamento delle attività imprenditoriali, per aiutare le aziende a riequilibrare la propria situazione finanziaria o invertire il trend della crisi e aiutare a generare valore per gli azionisti.

Abbiamo maturato forti esperienze sia su procedure italiane (art 67; 182-bis; art 160 e 186-bis; Amministrazioni Straordinarie ex Marzano e Prodi bis) che Internazionali (UK Scheme of Arrangement, UK CVA, US Chapter 11).

Vantiamo una profonda conoscenza e consolidate relazioni con tutti i principali Lenders e Investitori Finanziari specializzati, a livello nazionale e internazionale.



Dario Arban



Marco Brugola



Maurizio Castello
(Team strategy)



Federico Bonanni
Responsabile nazionale



Alessandro Bellia



Lorenzo Nosellotti



Mario Sacchi
Lodispoto



Totale risorse KPMG Restructuring Italia			
	2016	2017	2018
Partner e AP	7	7	7
Management	14	14	15
Staff	24	30	36
Totale	45	51	58

Il Gruppo di lavoro KPMG
per Mercatone Uno in AS

Gruppo di lavoro

Team con elevata *seniority* ed esperienza nelle procedure di AS e in operazioni nel settore Retail e con il Far East



Mario Sacchi Lodispoto

*Partner
Restructuring*

Responsabile di Progetto

Partner responsabile e specialista delle procedure di Amministrazione Straordinaria. Coordinerà le attività di progetto, insieme al "Consultation Partner"



Federico Bonanni

*Partner
Head of Restructuring practice Italy*

Consultation Partner

Partner responsabile della practice in Italia, esperto in operazioni di Ristrutturazione del debito giudiziali e stragiudiziali, Distressed M&A e Alternative investment.



Maurizio Castello

*Partner
Strategy*

Responsabile Strategy, Esperto Retail

*Partner con focus in attività Strategy (Commercial Due Diligence, Advisory strategica ed M&A) e specialista Retail. Si avvarrà di un team composto da 1 **Manager/Senior Manager** e da 1 **Analista/Senior**, con esperienze nel settore.*



Michele Spartà

*Director
Corporate Finance*

Responsabile Corporate Finance Italia per il Far East

*Director con esperienza in operazioni straordinarie e referente per il Far East, basato 50% in Italia e 50% in Cina. Si avvarrà di un team composto da 1 **Manager/Senior Manager** e da 1 **Analista/Senior**, con esperienze nel settore.*

Federico Bonanni – Partner, Head of Restructuring Italia, Consultation Partner



Federico Bonanni

*Partner, Deal Advisory
Restructuring*

KPMG Advisory S.p.A.
Via Vittor Pisani 27
20124, Milano, Italia

Funzione e Specializzazione

— Deal Advisory, Responsabile della
practice Restructuring in Italia

Formazione e Qualifiche

— Laurea in Economia, Università di
Venezia Ca' Foscari
— Master in Business Administration,
The University of Chicago, Illinois

Background

Dopo una significativa esperienza in Finmare Group e Whirlpool Corporation, nel 1998 Federico è entrato a far parte di KPMG, dove attualmente ricopre la posizione di Head of the Restructuring Practice.

In KPMG Federico ha seguito numerosi progetti in qualità di Advisor Finanziario in ristrutturazioni di Gruppi complessi in ambito di procedure in bonis ed ex art 67, 182-bis, 161 e 186-bis. E' stato inoltre coinvolto in progetti di Independent Business Review, ristrutturazioni e riorganizzazioni di gruppi nazionali e internazionali, studio e implementazione di sistemi financial planning, ottimizzazione della gestione della cassa e del capitale circolante.

Federico nell'ambito della sua attività ha supportato le principali Banche italiane, Banche operanti a livello internazionale e Fondi d'Investimento coinvolti in operazioni di rifinanziamento, ristrutturazione, debt for equity swap, cessione di portafogli non performing e altri progetti di acquisizione.

Operazioni di Amministrazione Straordinaria:

- Piaggio Aero Industries: Supporto al Commissario nella stesura del Programma della procedura di AS e nel processo di dismissione delle attività;
- Eutelia: Supporto ai Commissari nella procedura di AS;
- Antonio Merloni: Supporto ai Commissari nella procedura di AS.

Industry Experience

Home Appliances, Retail Electronics, Automotive, Chemical, Manufacturing, Fashion and Luxury Goods, Transportation

Gruppo di lavoro

Mario Sacchi Lodispoto - Partner, Restructuring, Responsabile di Progetto, Esperto procedure di AS



Mario Sacchi Lodispoto

*Partner, Deal Advisory
Restructuring*

KPMG Advisory S.p.A.
Via Ettore Petrolini 2
00197 Roma, Italia

Funzione e Specializzazione

— Deal Advisory, Restructuring

Formazione e Qualifiche

- Laurea in Economia, Università La Sapienza di Roma
- Relatore presso l'Università La Sapienza di Roma per il corso di "Ristrutturazione del Debito" (Prof. Giuseppe Sancetta)

Background

Mario inizia la propria carriera in Arthur Andersen, nell'attività di audit e due diligence per importanti gruppi finanziari nazionali ed internazionali: Deutsche Bank, INA Assitalia, Sanpaolo IMI, Banco di Sardegna.

Nel 2001 passa alla divisione di Andersen Corporate Finance, dove partecipa a rilevanti operazioni di M&A (Finmeccanica / Ansaldo Trasporti) e altri progetti di Corporate Finance (principalmente valutazioni e business planning per le principali istituzioni finanziarie italiane: Capitalia, Sanpaolo IMI, Banco di Napoli, Banca Intesa).

Nel 2004 partecipa alla fondazione di EnVent S.p.A., boutique finanziaria indipendente specializzata in attività di M&A, Debt Restructuring e Corporate Finance, dove sviluppa una significativa esperienza in processi di Restructuring e nell'ambito di procedure concorsuali, tra cui in particolare le Amministrazioni Straordinarie del Gruppo Cirio del Monte e del Gruppo CIT.

Nel 2012 Mario entra in KPMG, divisione Restructuring, dove è attualmente impegnato in diverse operazioni di ristrutturazione del debito ex artt. 67 e 182 L.F. e Concordato Preventivo "in continuità" in qualità di "Responsabile del Team Restructuring KPMG nel Centro-Sud Italia".

Operazioni di Amministrazione Straordinaria:

- Piaggio Aero Industries: Supporto al Commissario nella stesura del Programma della procedura di AS e nel processo di dismissione delle attività;
- Tecnis: Supporto al Commissario nel corso della procedura di A.S. (Relazione sulle cause di insolvenza, Programma, Relazioni trimestrali) e nel processo di dismissione delle attività;
- Gruppo Cirio Del Monte: Supporto ai Commissari nel corso di tutta procedura di A.S. (Relazioni iniziale/trimestrali/finale, Programma, Documentazione informativa periodica per MiSE e Comitato di Sorveglianza) e nel processo di dismissione delle attività Cirio De Rica in Italia ed Europa e Del Monte in Europa, Asia, Africa e Medio Oriente;
- Gruppo CIT: Supporto ai Commissari nel corso di tutta procedura di A.S. (Relazioni iniziale/trimestrali/finale, Programma, Documentazione informativa periodica per MiSE e Comitato di Sorveglianza) e nel processo di dismissione di tutte le attività turistico alberghiere.

Industry experience:

Consumer goods, Manufacturing, Transportation, Healthcare, Real Estate, Hospitality & Leisure

Maurizio Castello – Partner, Responsabile Strategy, Esperto Retail



Maurizio Castello

Partner, Deal Advisory
Global Strategy Group

KPMG Advisory S.p.A.
Via Vittor Pisani 27
20124, Milano, Italia

Funzione e specializzazione

- Responsabile della practice italiana Strategy
- Responsabile della practice Fashion & Luxury
- China Practice – Italia

Formazione e Qualifiche

- Laurea in Ingegneria Meccanica presso il Politecnico di Torino specializzazione in automazione di processi industriali e robotica
- Master in Business Administration presso la SDA Bocconi, Milano

Background

Maurizio è Partner Deal Advisory-Strategy Group in Italia. I servizi forniti da questa global practice includono assistenza per la due diligence aziendale, valutazioni aziendali, intelligence strategica e commerciale e modelli finanziari.

Maurizio ha iniziato la sua carriera in Olivetti come project manager per l'automazione della divisione hard disk drive per quattro anni. Dopo il suo MBA, ha trascorso cinque anni come direttore dell'ufficio italiano di A.T. Kearney Consulenti di gestione. Successivamente è entrato in Bain & Co Management Consultants e durante i suoi sette anni con Bain è diventato associate partner incaricato dello sviluppo della divisione supply chain. E' poi stato nominato CEO di "Kmatrix Integrated e-business services".

Nel 2001 Maurizio è entrato a far parte di KPMG, dove è responsabile dell'area Strategy e **responsabile delle practice Fashion & Luxury. Lavora nel settore F&L dal 1999 dove è lead partner di Ermenegildo Zegna Group, Prada e Versace.**

Esperienza Professionale

Analisi di mercato, ridefinizione della strategia aziendale, **redazione di piani industriali**, business modelling e planning, fusioni cross-border, **turnaround aziendali, interventi di ristrutturazione, IBR**, incremento efficienza aziendale, numerose operazioni internazionali di riorganizzazione, assistenza ad operazioni di finanziamento/rifinanziamento

Beni di consumo (Servizi, produzione, retail e catene di distribuzione):

- Commercial Due Diligence e valutazione di mercato per l'acquisizione di aziende leader nel settore Retail
- **Risparmio Casa**, Nestlé, Galbani, Parmalat, Unilever Surgelati (Findus), Mc Cormick, Giotti, Carlsberg, Giochi Preziosi (giocattoli), Bottega Verde (cosmetica e cura persona), Officine Farmaceutiche Italiane (bellezza e integratori), aziende leader nella GDO Italiana
- Ha guidato numerosi progetti finalizzati a interventi di marketing, redesign e ottimizzazione della rete di vendita, analisi competitive e di benchmark, ingresso in nuovi mercati, strategia di distribuzione, strategia digitale e posizionamento

Esperienza in altri settori

- **Luxury goods:** Safilo, Bulgari (Gioielli, Orologi e Accessori), Produttore medio-orientale di gioielleria, Catena Italiana di negozi di gioielleria, Ferretti Yachts, Giorgetti (Arredamento) e **Unopiù (mobile per esterno)**
- **Fashion:** Prada, Church, Ermenegildo Zegna, Armani, Gucci/Sergio Rossi, Bally, **Mariella Burani Fashion Group**, Hunter (Wellington boots), Miroglio, **Ittierre: Ferrè, Malo, Piazza Sempione, Sasch, Stefanel, Meltin Pot jeans**

Michele Spartà - Director, Responsabile Corporate Finance Italia per il Far East



Michele Spartà

Director, Deal Advisory
Corporate Finance

KPMG Advisory S.p.A.
Via Vittor Pisani 27
20124, Milano, Italia

Funzione e Specializzazione

— Industrial and Consumer Markets

Formazione e Qualifiche

— Laurea in Economia e Commercio –
Specializzazione: Finanza – Università
di Bologna – Bologna (Italia)

Background

Michele è *Director* del Corporate Finance di KPMG in Italia. Michele è entrato in KPMG Corporate Finance nel 2008, dopo aver lavorato per 8 anni a Milano e Londra nel settore dell'*Investment Banking* e del *Fixed Income* (Lehman Brothers e UBS).

Esperienza

Le esperienze più significative di Michele nel campo del Corporate Finance sono:

- Responsabile China Practice Italia dal 2018;
- Responsabile desk italiano in Cina (ufficio di Pechino) dal 2013 al 2017;
- M&A *advisory* in operazioni di cessione ed acquisto d'aziende, con molteplici incarichi *cross-border*;
- Valutazioni d'azienda nell'ambito di operazioni straordinarie (e.g. fusioni, acquisizioni, *spin-off*) e di processi di riorganizzazione;
- Fixed Income Derivatives Sales Director (derivati su tassi di interesse, derivati di credito e strumenti FX) e Investment Banking Associate (Financial Institution Group) sia a Lehman Brother che a UBS.

Progetti recenti - M&A Advisory

- Coordinamento nell'ambito dei servizi di consulenza, concentrandosi sul deal generator e sull'esecuzione delle transazioni M&A tra Italia e Cina;
- Consulenza *buy-side* per l'acquisizione di una quota di maggioranza di una società cinese, per un primario gruppo italiano nel settore del packaging;
- Assistenza di un Fondo coreano nell'acquisizione di un centro logistico in Italia;
- Assistenza di un primario player italiano nel settore *retail* per operazioni di *transfer pricing* e *tax* delle controllate ad HK, in Cina e Giappone;
- Consulenza *sell-side* per la cessione di una quota di minoranza di una società di leasing auto per un importante OEM internazionale, nel mercato cinese;
- Assistenza ad uno dei principali player manifatturiero italiano per implementare il servizio di ricerca e sviluppo del Gruppo in Cina;
- Assistenza *buy-side* per uno dei principali produttori cinesi di elettrodomestici nell'acquisizione del leader del mercato italiano.

Per informazioni contattare:

MARIO SACCHI LODISPOTO:

msacchilodispoto@kpmg.it

MICHELE SPARTA'

msparta@kpmg.it



kpmg.com/socialmedia



kpmg.com/app

The information contained herein is of a general nature and is not intended to address the circumstances of any particular individual or entity. Although we endeavor to provide accurate and timely information, there can be no guarantee that such information is accurate as of the date it is received or that it will continue to be accurate in the future. No one should act on such information without appropriate professional advice after a thorough examination of the particular situation.

© 2019 KPMG Advisory S.p.A., an Italian limited liability share capital company and a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity. All rights reserved.

The KPMG name and logo are registered trademarks or trademarks of KPMG International.